



2023년 상반기 대덕구 마을공동체 종합대학

| 교육자료집 |

● 교육 기간 ●

'23. 6. 20.(화) ~ 6. 30.(금)

● 교육 장소 ●

대덕구공동체지원센터



대덕구



대덕구공동체지원센터
DAEDEOK-GU COMMUNITY SUPPORT CENTER

교육 일정

회차	날 짜	시 간	강 의 명	강 사
1	6. 20. (화)	10:00~12:00	• 마음을 움직이는 따뜻한 대화법	윤치영 (면접스피치학원 원장)
2	6. 22. (목)	09:00~18:00	• 마을공동체 활동과 사업의 우수 사례 선진지 탐방 - 전주, 진안	
3	6. 27. (화)	10:00~12:00	• 사업계획서 작성 꿀팁!	심재학 (창업교육 협동조합 이사장)
4	6. 29. (목)	10:00~12:00	• 갈등과 위기를 넘어 조직 성장으로	임연선 (위라벨 행복코칭 연구원 원장)
5	6. 30. (금)	10:00~12:00	• 우리가 꿈꾸는 공동체	이은숙 (언어예술 문화연구소 대표)

목 차

01	마음을 움직이는 따뜻한 대화법	1
	– 윤치영(면접스피치학원 원장)	
02	사업계획서 작성 꿀팁!	23
	– 심재학(창업교육 협동조합 이사장)	
03	갈등과 위기를 넘어 조직 성장으로	51
	– 임연선(위라벨 행복코칭 연구원 원장)	
04	우리가 꿈꾸는 공동체	65
	– 이은숙(언어예술 문화연구소 대표)	

01 마음을 움직이는 따뜻한 대화법

면접스피치학원 원장 윤치영



소통·공감·힐링·스피치 마음을 움직이는 따뜻한 대화법

화술경영 **윤치영** 박사

마음

마음을 얻는 법

따뜻함

그리고

•
•
•

참기 어려운 고통

通卽不痛不通卽痛

말의 힘

NLP Neuro Linguistic Programing

1
2
3
4
5

Speech
communication

사 람

의미/재미

소 통

관/목/상/대/실

공감

공/열/미/탐/가/소/관

Back to Basic

이 세상에 있는 것 3가지
이 세상에 없는 것 3가지



I'm I, I'm You, I'm World

1. 힘빼천 정신
2. 3F(Frank, Friendly, Fast)
3. 단무지 전법

스피치 힘 5가지

1

Eye contact

2

Voice

3

Gesture

4

Face

5

Mind - Attitude

스피치 5가지 법칙

1

LST_ Look-Smiles-Talk

2

SES_ Simple-Easy-Short

3

KISS_ Keyword-Icebreaking
-Self application- Smiles

4

EOB_ Example-Outline-Benefit

5

파탈(破脫)

말하는 법 5가지

1

2

3

4

5

커뮤니케이션 기술

관목상대실 관

1

Stroke

인정-이해-감사

2

Labeling

聽

3

Listening

궁열미탐 가소관

4

Question

단, 의구 신간 스

5

Speaking

Reaction is Action

1

I Do

2

I understand

3

I Enjoy

4

I Apply

Confidence, Identity, Passion

Self-Ritual

말이 풀리면 인생이 풀린다.
말에는 각인력, 견인력, 성취력, 치유력,
창조력을 갖고 있다.
말의 힘을 빌어 어떤 생각을 반복하고
반복하면 현실로 이뤄진다.
'Self-Ritual'로 기적을 경험하라.

- 화술경영 윤치영박사



적당한 *Tempo*를 가져라



반전의 힘



비즈니스 대화법



1. 관 계
2. 목 표
3. 상 황
4. 대 안
5. 실 행

공감력

소통력 < 행복력 < 성공력

설득은
이론적 설명이
아니라

공감대 형성
(공통분모)이다

1

Pacing

2

Mirroring

3

Backtracking

4

Interrobang

5

Reaction

6

I-Message

질문법



1. 긍
2. 열
3. 미
4. 탐
5. 가
6. 소
7. 관

기적 질문

- 원하는 것이
기적처럼
이루어진다면
당신에게
어떤 의미인가요?

말 센스

1. 전환 반응

2. 지지 반응

상대방을
주인공으로 만들어라

설득력 높이는 스피치법

1. 단

2. 의

3. 구

4. 신

5. 감

6. 스

人間

내가 사랑하는 사람 — 정호승

나는 그들이 없는 사람을 사랑하지 않는다
나는 그들을 사랑하지 않는 사람을 사랑하지 않는다
나는 한그루 나무의 그늘이 된 사람을 사랑한다.
햇빛도 그들이 있어야 맑고 눈이 부시다
나무 그늘에 앉아
나뭇잎 사이로 반짝이는 햇살을 바라보면
세상은 그 얼마나 아름다운가

나는 눈물이 없는 사람을 사랑하지 않는다
나는 눈물을 사랑하지 않는 사람을 사랑하지 않는다
나는 한방울 눈물이 된 사람을 사랑한다
기쁨도 눈물이 없으면 기쁨이 아니다
사랑도 눈물없는 사랑이 어디 있는가
나무 그늘에 앉아
다른 사람의 눈물을 닦아주는 사람의 모습은
그 얼마나 고요한 아름다움인가

하늘
새

새 / 박남수

하늘에 깔아 논
바람의 여울터에서나
속삭이듯 서걱이는
나무의 그늘에서나, 새는
노래한다.

그것이 노래인 줄도 모르면서
새는 그것이 사랑인 줄도 모르면서
두 놈이 부리를
서로의 쪽지에 파묻고
다스한 체온을 나누어 가진다.

새는 울어
뜻을 만들지 않고,
지어서 교태로
사랑을 가식하지 않는다.

포수는 한 덩이 납으로
그 순수를 겨냥하지만,
매양 쏘는 것은
피에 젖은 한 마리 상한 새에 지나지 않는다.



Tempo

💎 햇별은 쟁쟁

햇별은 쟁쟁 모래알은 반짝
모래알로 떡해놓고 조약돌로 소반지어
언니누나 모셔다가 맛있게도 남남

햇별은 쟁쟁 모래알은 반짝
호미들고 껍이들고 뽀어가는 메를 캐어
엄마 아빠 모셔다가 맛있게도 남남



◆ 풍당풍당

풍당풍당 돌을 던지자
누나 몰래 돌을 던지자
넋물아 퍼져라 넋리넋리 퍼져라
건너편에 앉아서 나물을 씻는
우리 누나 손등을 간질여 주어라

풍당풍당 돌을 던지자
누나 몰래 돌을 던지자
넋물아 퍼져라 넋리넋리 퍼져라
고운노래 한마디 들려 달라고
우리 누나 손등을 간질여 주어라



◆ 4월의 시

자유여! 영원한 소망이여!
피 흘리지 않고는 거둘 수 없는 고귀한 열매여
그 이름 부르기에 목마른 젊음이었기에
맨 가슴으로 총탄 앞을 헤치며 달려 왔더니라.
불의를 무찌르고 자유의 나무에 피거름 되어
우리는 여기 누워있다.
잊지 말자 사람들아 뜨거운 손을 잡고
맹세했던 아! 그날 4월 19일을!

◆ 애국시 - 이 은 상

푸른 동해가에 푸른 민족이 살고 있다.
태양같이 다시 솟는 영원한 불사신이다.
고난을 박차고 일어서라 빛나는 내일이 증언하리라.
산 첩첩 물 겹겹 아름답다 내 나라여!
자유와 정의와 사랑 위에 오래거라 내 역사여!
가슴에 손을 얹고 비는 말씀,
이 겨레 살게 하옵소서.

Im you

💎 커피 / 윤보영

커피에 / 설탕을 넣고
크림을 넣었는데 / 맛이 싱겁네요.
아, 그대 생각을 빠뜨렸군요.

💎 꽃꽃 / 나태주

자세히 보아야 예쁘다.
오래 보아야 사랑스럽다.
너도 그렇다.

💎 그 꽃 / 고 은

내려갈 때 보았네
올라갈 때 못 본
그 꽃

긍정



꼭꼭꼭...꼭꼭

응 / 문정

희

햇살 가득한 대낮
지금 나하고 하고 싶어?
네가 물었을 때
꽃처럼 피어난
나의 문자
"응"

동그란 해로 너 내 위에 떠있고
동그란 달로 나 네 아래 떠있는
이 눈부신 언어의 채워
오직 심장으로
나란히 당도한
신의 방

너와 내가 만든
아름다운 완성
땅 위에
제일 평화롭고
뜨거운 대답
"응"

진리

💎 공짜 / 박호현

선생님께서 세상에 공짜는 없다고 하셨다
그러나 공짜는 정말 많다

공기 마시는 것 공짜
말하는 것 공짜
꽃향기 맡는 것 공짜
하늘 보는 것 공짜
나이드는 것 공짜
바람소리 듣는 것 공짜
미소 짓는 것 공짜
꿈도 공짜

개미 보는 것 공짜

리더십

💎 배경이 되는 기쁨 - 안도현

살아가면서 가장 아름다운 일은
누군가의 배경이 되어주는 일이다.

별을 더욱 빛나게 하는
까만 하늘처럼

꽃을 더욱 돋보이게 하는
무딘 땅처럼

함께 하기에 더욱 아름다운
연어떼처럼

삶의 도구

가끔은 한번씩 / 전하경

가끔은 한번쯤
큰 소리로 **웃어**보자
행복한 순간을 느끼기 위해서

가끔은 한번쯤
가슴 저리도록 **통곡**해 보자
슬픔과 원망이 사라질 때까지

가끔은 한번쯤
깊은 밤에 **오솔**길을 걸어보자
자연의 신비에 감싸이기 위해서

가끔은 한번쯤
우리 **주변**을 둘러보자
나 이외에 누가 사는지 살펴야 하니까



02 사업계획서 작성 꿀팁!

창업교육 협동조합 이사장 심재학

마음을 움직이는 사업계획서

창업교육협동조합
이사장 심재학
bts1@daum.net
010-4462-5003



강사 : 심재학

경력 : 23년

소속 : 창업교육협동조합

대전청년창업사관학교

한국멘토링협동조합 이사

(주)비더스토리 대표이사

K-ICT 멘토링센터 CEO멘토

SAG KOREA 투자 심사역

두리S&D 대표

교육처 : KINS, CISCO, ETRI, KAIST,

한국원자력연구원, 한국에너지기술연구원,

기초과학연구원, 한국천문연구원,

전국여성과학인협회, 중소기업청,

창업진흥원, 포스코, 현대건설 등

프로그램 :

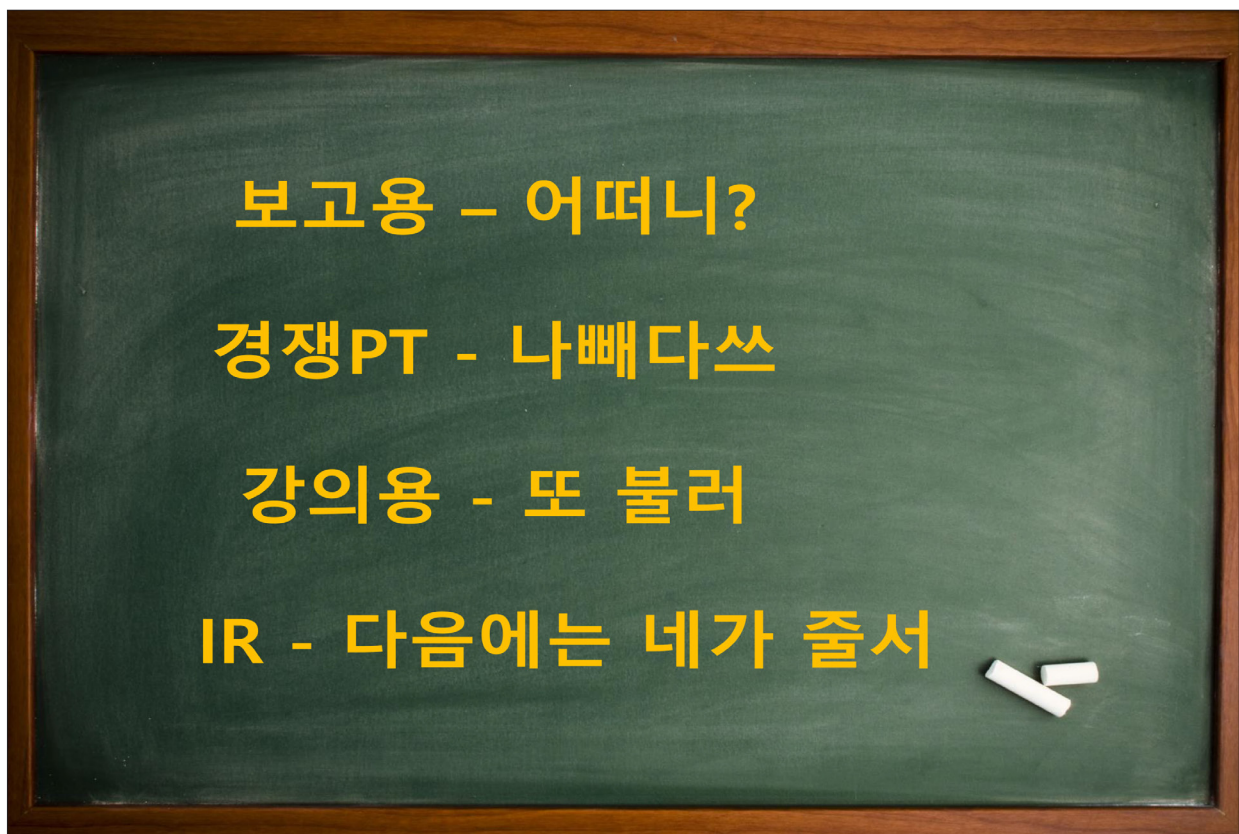
- 마케팅 = 마켓 ing
- 마음으로 다가가는 心 PT (오피스)
- 명강사 코스 (EXPERT)
(프레젠테이션, PPT)
- 창업! 사업계획서

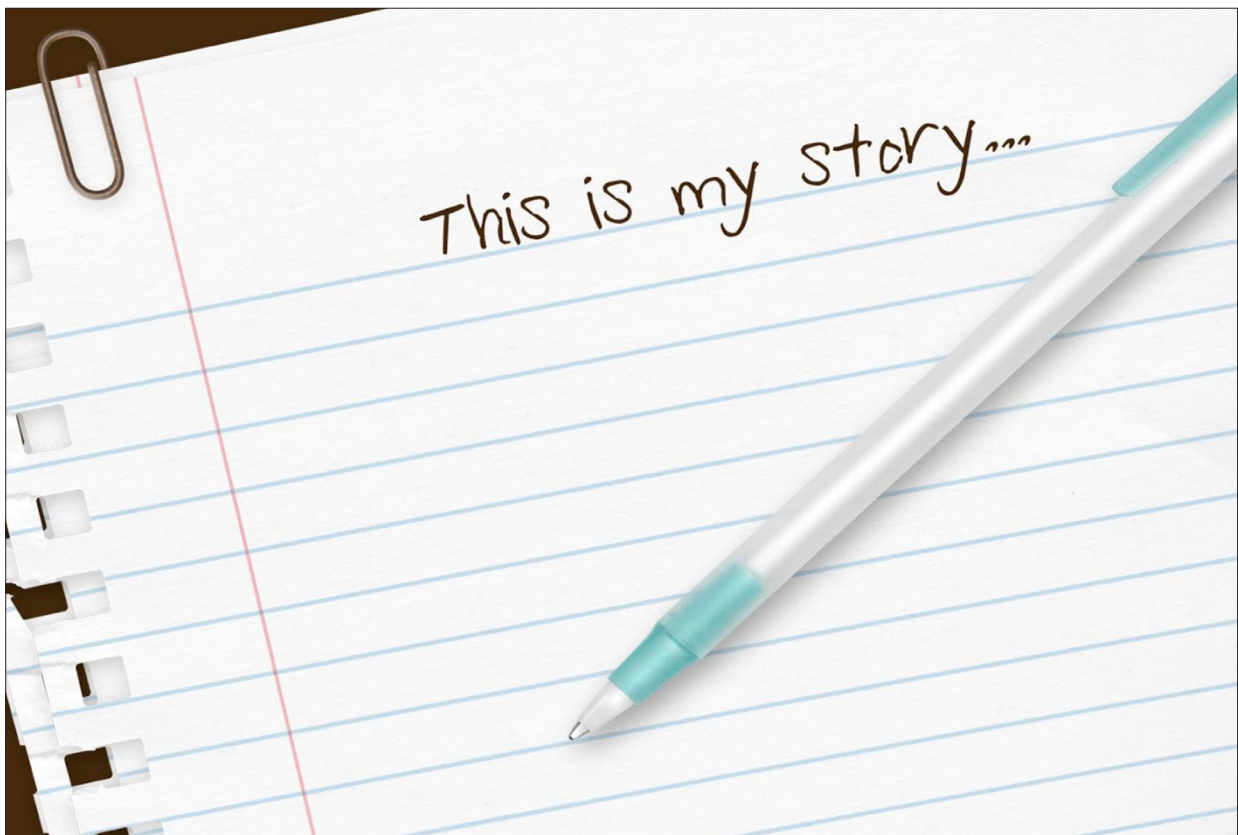
2



S0 - 내 목적







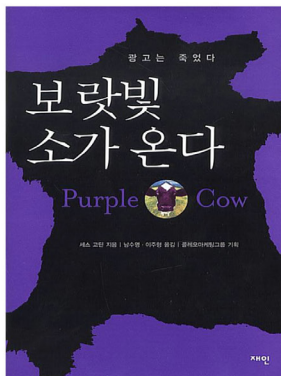




“내가 왜 관^심을 가져야 해?”

라는 질문에 대한 대답 = “제안서”





S1. 니 목적



2021 지역기반 로컬크리에이터 활성화 지원 (예비)창업기업모집 2021.3.25. - 4.29.

*로컬크리에이터란?
지역의 자연환경, 문화적 자산을 소재로 창의성과 혁신을 통해 사업적 가치를 창출하는 창업가

지원대상

- 예비창업트랙 총 50명 내외
사업공고일까지 창업경험(업종 무관)이 없거나 신청자 명의의 사업체를 보유하고 있지 않은 예비창업자
- 기창업트랙 총 200명 내외
사업을 개시한 날부터 7년이 지나지 아니한 자

모집일정

- 모집 기간 2021년 3월 25일(목)~4월 29일(목) 18:00까지
- 서면 및 대면 평가 5월 중, 최종 선정공지 6월 중 진행 예정

지원내용

- 예비창업트랙 사업화자금 최대 1천만원
- 기창업트랙 사업화자금 최대 3천만원

***로컬크리에이터란?**
지역의 자연환경, 문화적 자산을 소재로 창의성과 혁신을 통해 사업적 가치를 창출하는 창업가

해녀의 부엌



17



18

1

5

선정기준 및 절차

□ 사업
추진

전문

특화

□ 지원

구

지원

지원

□ **선정기준** : 제조 창업 지원계획의 우수성, 메이커 공간 및 장비 구축 계획의 타당성, 메이커 활성화 노력의 적정성 등을 중점 평가

구분	평가항목 및 내용
공통지표	• 사업 이해도 : 사업추진 계획의 적절성 및 사업 취지와와의 적합성, 제조 창업 및 지역경제 활성화의 파급성 등
	• 구축전략 : 구축계획(개방형 공간, 장비 등)의 적극성 및 구체성, 이용 편의성, 예정지 입지 및 교통 접근성 등
	• 운영전략 : 중·장기 운영전략의 타당성(개방형 운영 및 제조 창업 지원(투자, 판로, 고용, 매출 등), 재정자립 포함), 안전관리 계획의 타당성, 전담조직 및 인력운용의 실현가능성 등
	• 사업관리 : 지원 프로그램의 구체성 및 차별성(교육, 시제품 제작, 양산 등), 실적 및 성과관리의 실현가능성, 예산편성(현금+현물)의 적절성 및 사업비 집행관리의 투명성(수익금, 대응자금 포함) 등
유형별 지표	• 시제품 제작 역량 및 초도 물량 생산 능력
	• 지역 내 메이커공간과 창업지원기관 등 협업 계획의 우수성
	• 전문랩 연계 후속지원 등 제조창업 활성화를 위한 지원의 적정성
	• 목공, 금속, 바이오 등 특정 분야의 전문성(바이오 특정 분야는 우대 예정) • 제조창업 활성화를 위한 지원의 적정성

19

OSMU



20



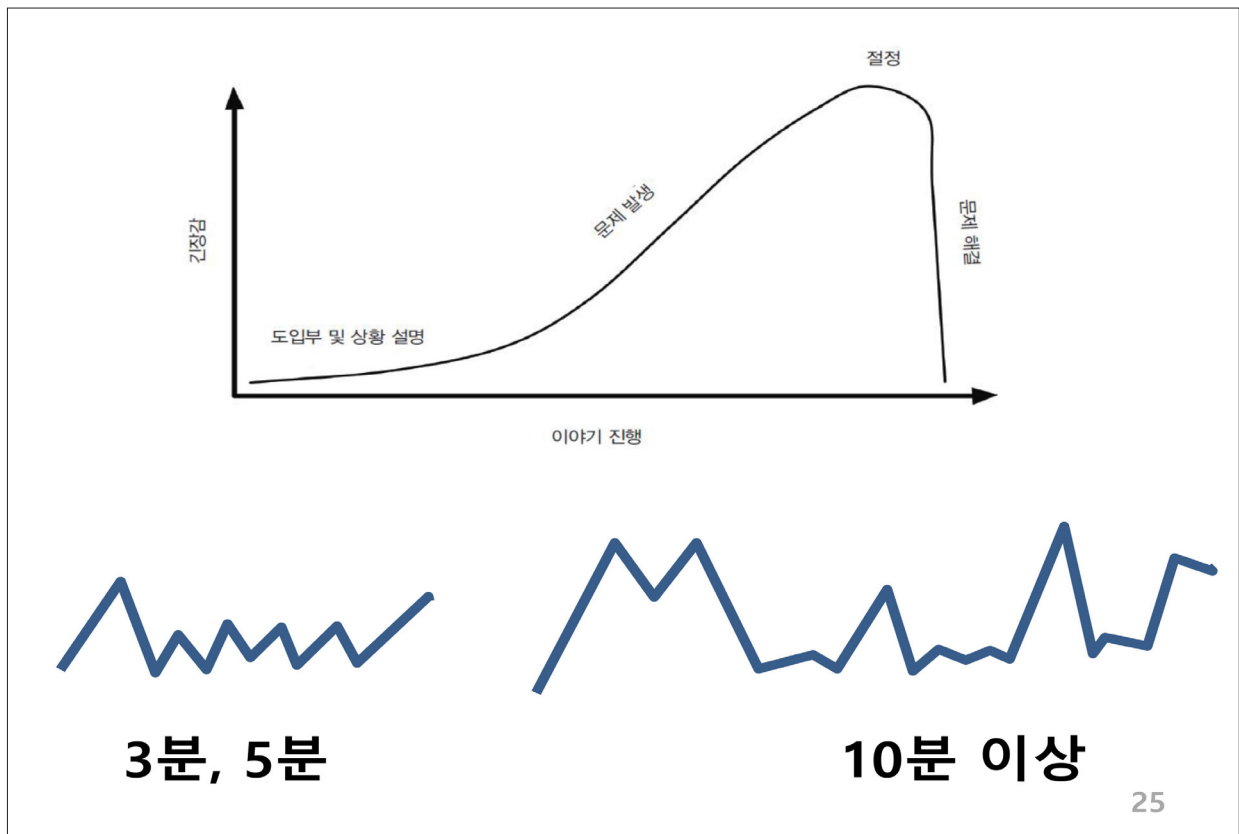
21



22

S2. 이야기



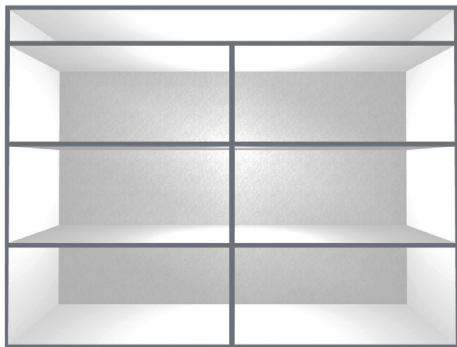


심사위원



27

6 ROOM



28

현상 - 문제규정 - 솔루션 = 사업화배경

현-문-솔

현상

1. 시장규모
2. 트렌드

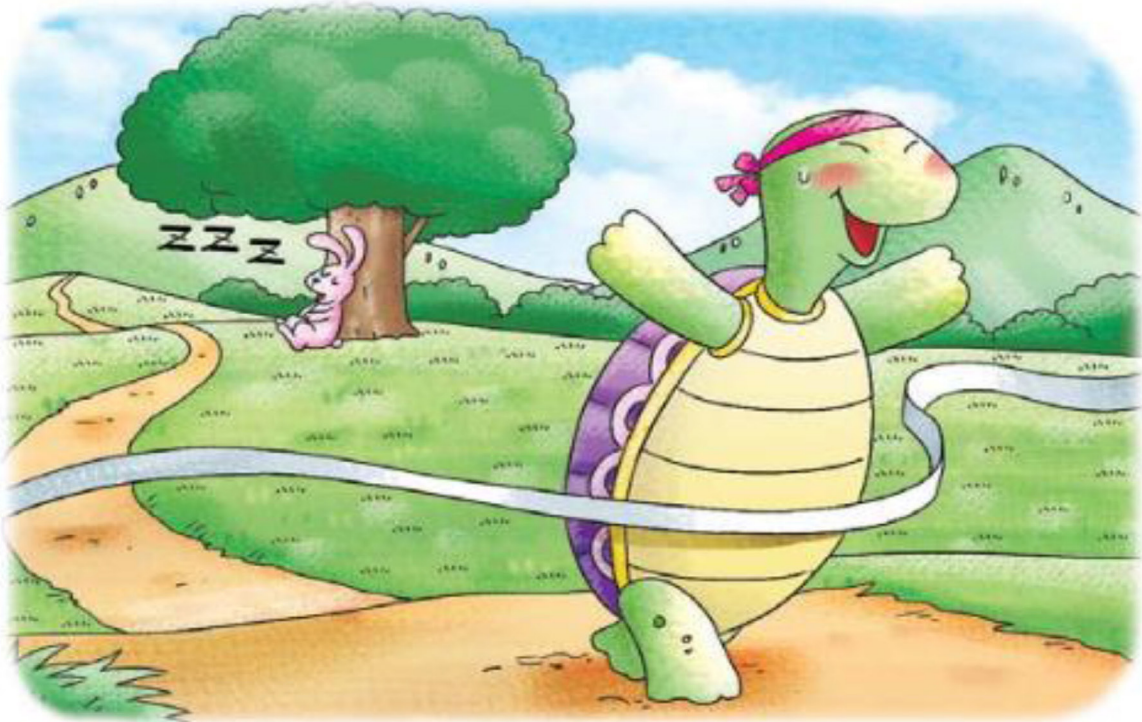
문제규정

고객의
(잠재적)
문제

솔루션

창업아이템

29



30

현상	전체 사교육비 23조 “영어” 1등(통계청)			
문제				
단어를 알아도 문장을 못 만들어	다양한 외국인의 말에 적응 못해	쉬운 단어 암기	긴 시간 공부 부담	Fine Thank you And you 안 써
솔루션				
기초 단어로 문장 만들기 연습	원어민 2,000명의 영상	발음과 이미지 기억법	매일 10분씩 야~ 나도 할 수 있어	미국인이 실제 쓰는 말 학습
 대한민국 왕초보발음 시원스쿨	 현지체험영어 스피킹맥스	 뇌새김		
운동선수, 연예인	음성인식	서울대	야나두	타일러

인공지능 영어회화 "스픽나우"



강의와 비교불가한 스피킹 시뮬레이션
말하기에 특화된 AI 스피킹 시스템

1미션 5분, 1일 5미션씩 1개월이면 750+문장을 말할 수 있습니다

망각곡선을 따라 설계된
기억주기 AI 단어장

취약한 단어를 분석하여 먼저 노출시키는 스마트 단어장

 서울대, 해외대학 출신 석박사 연구진

서울대, 연세대, 경희대, 홍익대, 서울과학기술대, 연세대학교, 뉴욕대, 토론토대

						
서울대 (QS아시아 대학 순위 10위)	연세대 (QS아시아 대학 순위 17위)	경희대 (QS아시아 대학 순위 39위)	홍익대 (QS아시아 대학 순위 79위)	연세대학교 (QS 세계 대학 순위 149위)	뉴욕대 (QS 세계 대학 순위 17위)	토론토대 (QS 세계 대학 순위 28위)

38



33



34

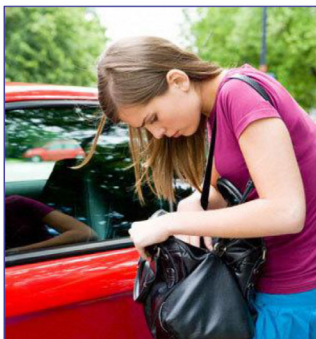


38



35

차키를 두고 와서 다시 찾으러 간 경험 있지 않나요?



36

1-1 문제점

101 문제점

전세계 차량 공유 시장

2017 360억달러 (약 39조원)

2030 2850억달러 (약 305조원 전망)

출처: 골드만 삭스

자동차 공유 기능 필요

차량 공유를 통한 시장

- 국내 자동차 결정비 시장 2.5조원 (’18계정)
- 엔지니어링 교환 시장 연간 1조원 (’20FITA 기준)
- 세계적으로 출장 자동차 O2O 서비스 급성장 (수리, 엔진오일, 배터리 교체, 세차 등)

자동차 공유 시장 확대의 걸림돌

‘하드웨어 KEY’

매년 증가하는 자동차 키 분실

스마트키 분실

자동차키 분실

출처: 내외부

스마트 키

가격

그랜저 키 13만원

bmw 키 60만원

KEY+

37

청년창업사관학교 연속 2회

R&D 1억X000만원 진행

자동차 키 대신 스마트폰으로

차기 가지고 다니지 마세요! 키플하세요! 전문가 작업 없이 수령 즉시 사용 가능! 세계 NO.1을 와디즈 서포터님들과 함께 하고자 합니다.

펀딩성공

12953 % 달성

129,539,000 원 펀딩

825 명의 서포터

[세계최초] 차키 없이 키플하세요! 3분이면 OK! 프로젝트는 소중한 서포터들의 펀딩과 응원으로 2020.05.15에 성공적으로 종료되었습니다.

앵글 펀딩 요청하기 BETA

현재 299명의 서포터가 앵글을 원해요.

38

사업계획서 작성 꿀팁! 43

사업화 과제 소개

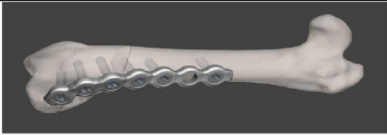
반려동물 환자 맞춤형 플레이트*(PSP*) 서비스

자동 설계 모듈 구현으로 비용을 절감한

■ 시장현황

- 반려동물 1000만 (개 800만), 국내 시장규모 6조원¹⁾
- 반려견 연간 골절 발생률 25%²⁾, 소형견 슬개골탈구 발생률 20%³⁾
- 정형외과 치료 대부분이 '마취 및 절개를 통한 수술'

- 정형수술 대부분이 뼈 고정을 위한 '플레이트' 필수 (세계 반려동물 플레이트 시장 12조원)⁴⁾



■ 고객의 문제

- 1) 기성품 : 뼈 형태의 다양성 (길이, 굵기, 각도) 때문에 성형하여 사용
-> 높은 성형 난이도 및 파손 확률 (수술 실패율, 비용 증가)
- 2) 맞춤형 플레이트 : 3D 프린터 출력, 전문인력(모델러, 정형외과의)이 설계
-> 인건비로 인해 고비용, 생산 지연 (150~1,000만원/건, 1~2주)

■ 솔루션

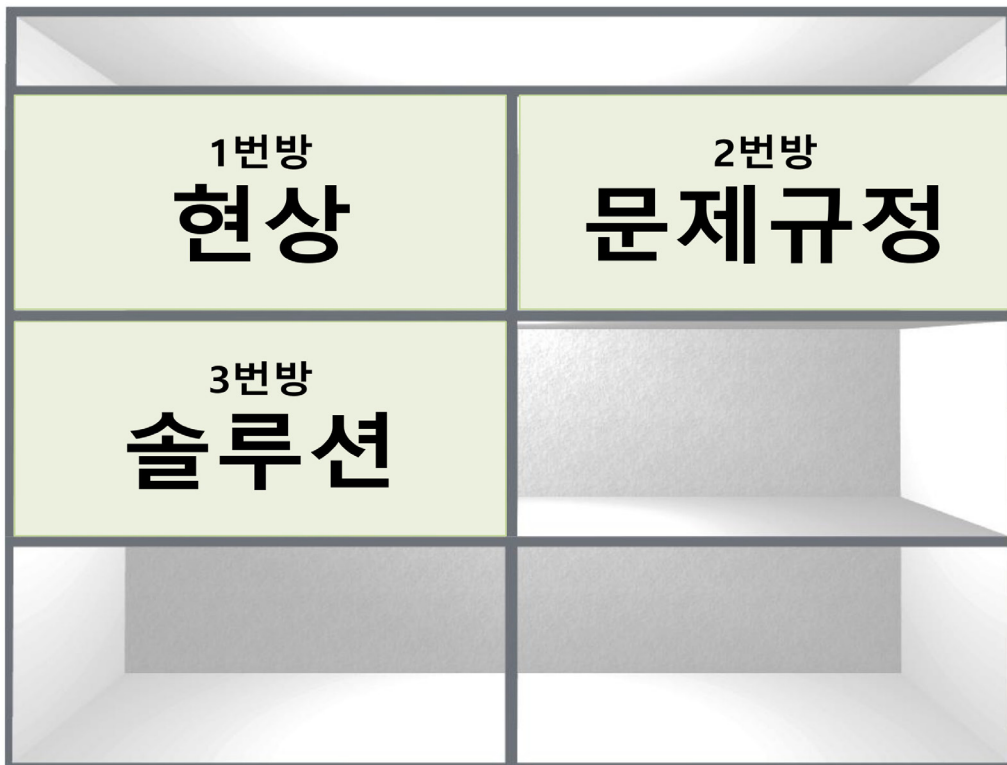
- 자동 설계 모듈로 반려동물 맞춤형 플레이트 제작 (30만원/건)

33

Customer
(고객)

User
(이용자)

6 ROOM

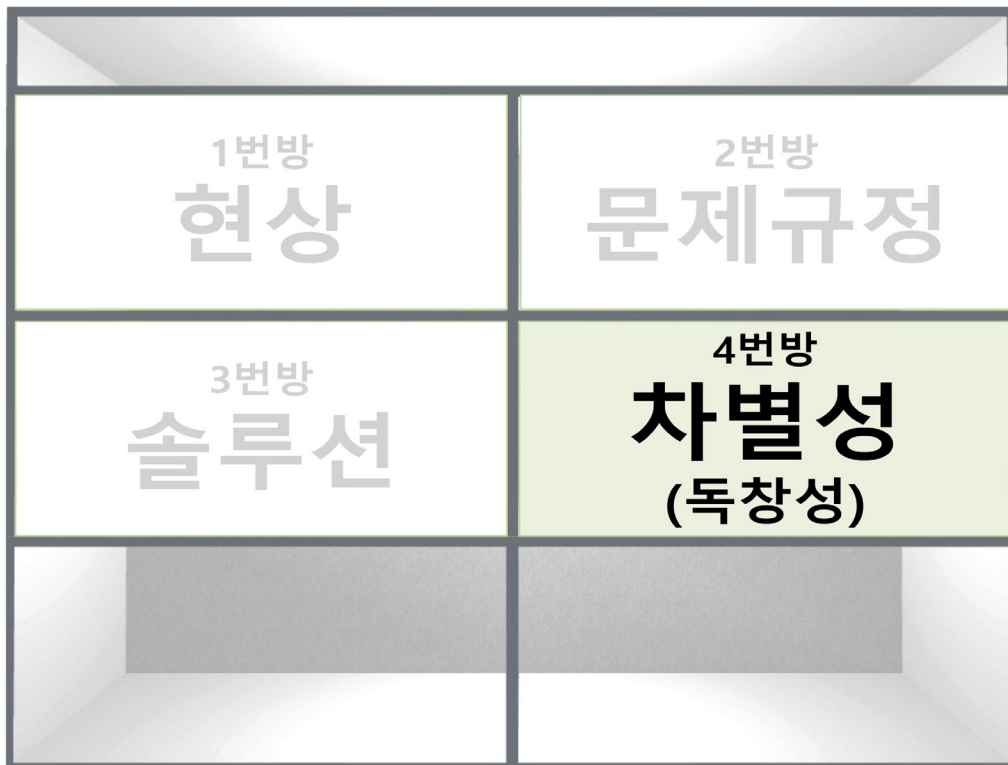


41

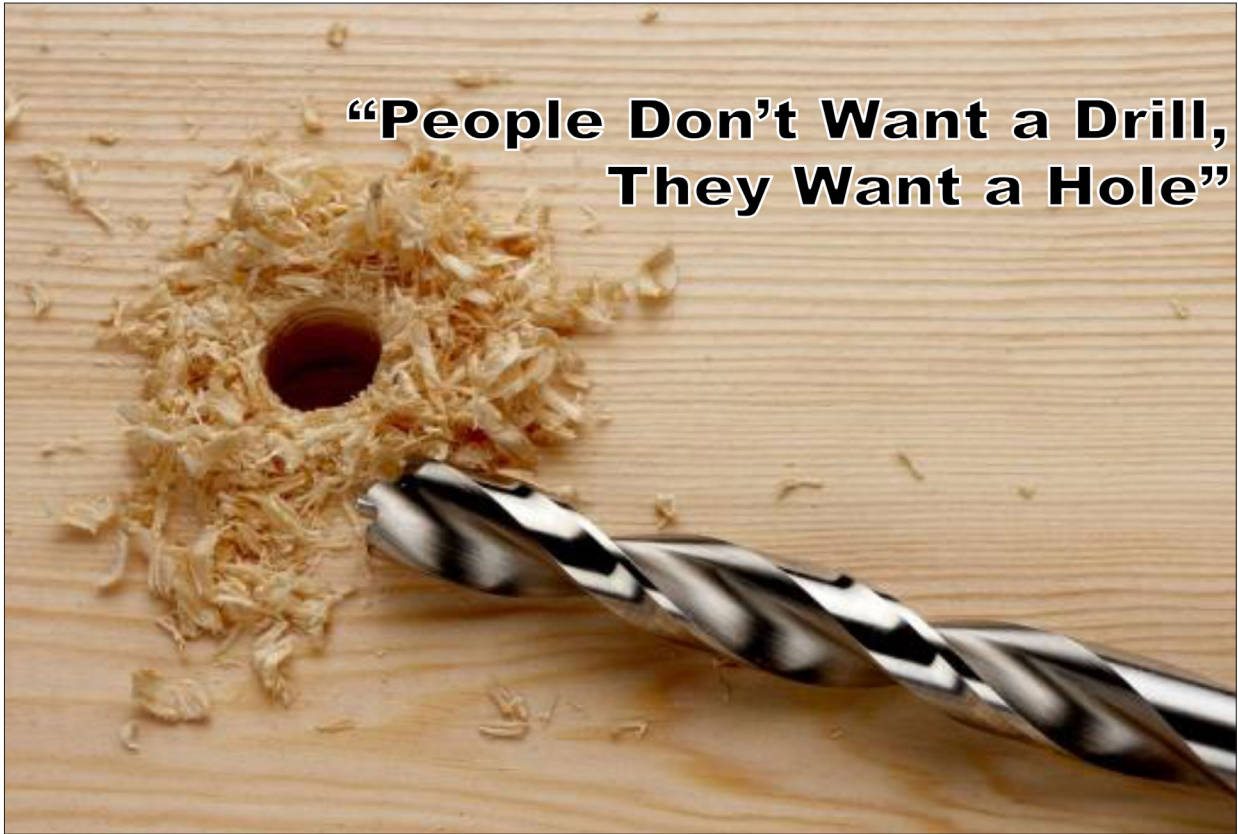
**차별성
(독창성)**



6 ROOM



누구에게
어떻게 팔 것인가?



6 ROOM

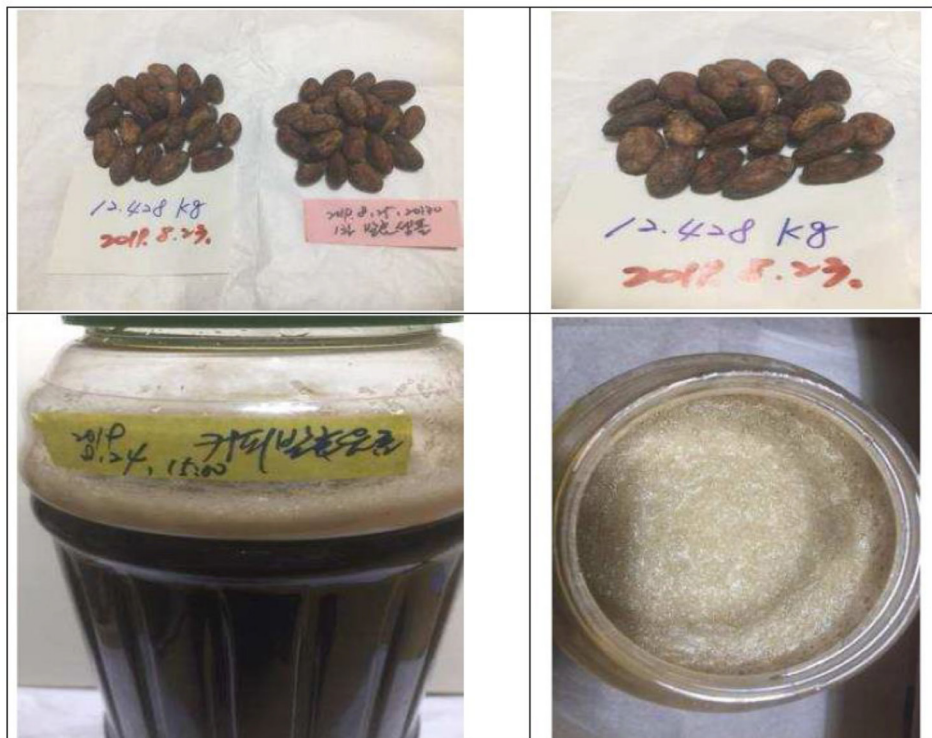
1번방 현상	2번방 문제규정
3번방 솔루션	4번방 차별성 (독창성)
5번방 마케팅 (고객)	

46

- (평가 방법) 프레젠테이션 발표(5분 발표, 5분 질의)를 통한 유망 기업 최종 선정

평가 항목	평가 지침(안)	비 고
기술성	- 아이디어 참신성 및 독창성 - 기존 기술 대비 차별성 및 경쟁우위 - 핵심 기술 보유 여부(지적재산권 보유 현황)	
시장성	- 목표 시장의 규모 및 성장성 - 진입장벽 및 경쟁상황 - 시장 진출 및 점유 확대 가능성	
사업성	- 비즈니스모델 및 사업화 전략의 타당성 - 사업화 가능성 - 매출성장성 및 영업수익성	
대표자 역량	- 경영자의 학력/경험 등 동업종 전문성 - 경영자의 사업수완 및 경영능력(투자유치실적 등) - 경영진 구성의 적정성 (인력구성 및 역할분담)	
발전 가능성	- 지원을 통한 성장 가능성 - 투자 유치 가능성 - 대표자의 창업 의지	

47



48

6 ROOM

1번방 현상	2번방 문제규정
3번방 솔루션	4번방 차별성 (독창성)
5번방 마케팅 (고객)	6번방 창업자(팀)

49

타이틀

자동차 외장수리 전문 견적 서비스 [카닥]

스마트폰 배터리 3분 충전 [만땅]

원룸, 오피스텔 구할 때 [직방]

침대에 누워서 스마트폰으로 내방 불을 끄는 스마트홈 [스위치]



직방

아파트
(매매/전월세/신축분양)

빌라, 투룸+
(매매/전월세)

원룸
(전/월세)

오피스텔/도시형생활주택
(전/월세)

창업/사무실
(임대/매매)

50

6 ROOM

타이틀

1번방
현상

2번방
문제규정

3번방
솔루션

4번방
차별성
(독창성)

5번방
마케팅
(고객)

6번방
창업자(팀)

51



52

03 갈등과 위기를 넘어 조직 성장으로

위라벨 행복코칭 연구원 원장 임연선

공동체의 갈등과 위기를 넘어 조직성장으로 !!

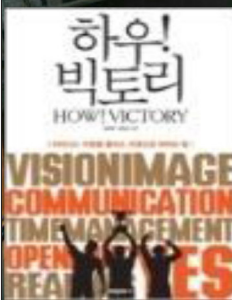


위라벨행복코칭연구원
부설: 마음봄 심리상담소
임연선 원장 / Ph.D.
010-4928-0906

오늘 어때나요?

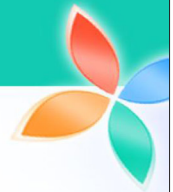
임연선의 소확행 노트

(월 5시 FM 95.7)
#2999





행복의 3대 영양소



1. 자율성

2. 유능성

3. ? ? ?



행복의 3대 영양소

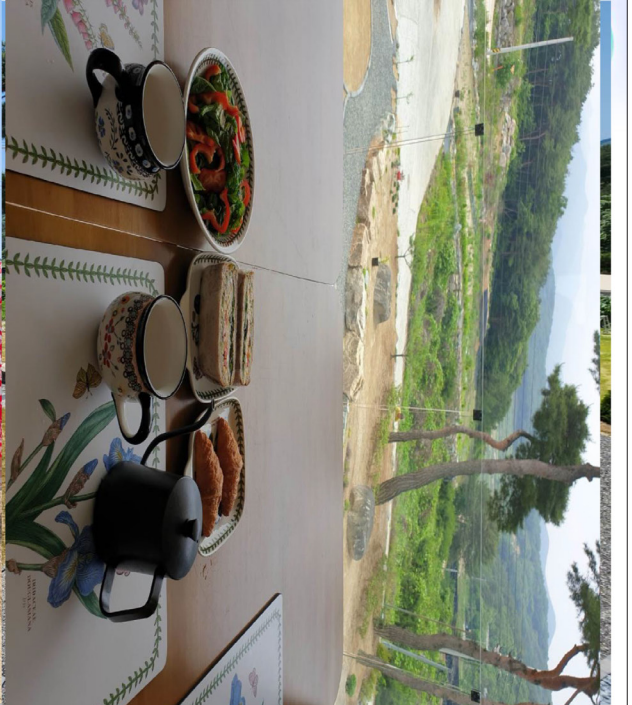


관계성

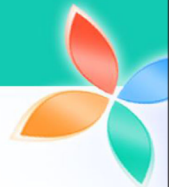




2023.1 공주 전원주택이주, 마을 공동체



나의 성장이 곧 공동체의 성장을 돕는 것



■ 행복한 이기주의자의 인생사용 설명서

- ✓ 행복한 이기주의자..된장찌개
- ✓ 이기적 이타주의

나는

내가

정말

좋다



오늘 같이 학습할 내용



1. 마을 공동체라는 조직의 특성은 무엇인가?
2. 갈등은 왜 발생하는가?
3. 갈등과 위기는 어떻게 극복할 수 있는가?
4. 마을 공동체의 활성화 방안은 무엇일까?
5. 마을 공동체의 지속 성장과 발전 방안은 무엇일까?
6. 소감/피드백



액션러닝(action Learning)



포스트 잇(post-it) 활용참여자 「집단지성」 기법진행

1. 포스트 잇 1장에 1개의 생각, 아이디어만 작성
2. 전원 참여, 아이디어 발표(파트너와 인사/대화, 상호학습)
3. 좋은 생각, 아이디어 파트너 추천
4. 생각, 아이디어 발표기회
5. 박수(인정, 칭찬)

오늘 강의 내용이 좋다면 참여자 여러분의 적극적 참여활동 덕분입니다.



“내 일상이 즐거운 대덕구”



1. 마을 공동체라는 조직의 특성은 무엇인가?

1) 공동체 특성

- ① 자기 = 집단 동일 시 <소속감>
- ② 공동 목적/목표 공유 <일체감>
- ③ 자발적 참여의식
- ④ 참여자 인격체 존중, 인관관계 중시



1. 마을 공동체라는 조직의 특성은 무엇인가?

포스트 잇(post-it) 활용참여자 「집단지성」 기법진행



2) (참여자 소속) 마을 공동체 차별화 특색(Color)은?

- ① 아이디어 Post-it 작성
- ② 파트너와 아이디어 대화/소통
- ③ 좋은 아이디어 파트너 추천 및 발표
- ④ 아낌없는 박수, 인정, 칭찬



2. 갈등은 왜 발생하는가?

포스트 잇(post-it) 활용참여자 「집단지성」 기법진행



1) 갈등발생 원인

- ① Post-it 작성
- ② 파트너와 아이디어 대화/소통

2) (참여자 소속) 마을 공동체 갈등발생 원인?

- ① 아이디어 Post-it 작성
- ② 파트너와 아이디어 대화/소통
- ③ 좋은 아이디어 파트너 추천 및 발표
- ④ 아낌없는 박수, 인정, 칭찬





3. 갈등과 위기는 어떻게 극복할 수 있는가?

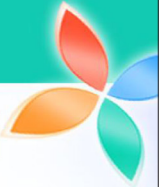


포스트 잇(post-it) 활용참여자 「집단지성」 기법진행

- (참여자 소속) 마을 공동체 갈등/위기 극복방안?
 - ① 아이디어 Post-it 작성
 - ② 파트너와 아이디어 대화/소통
 - ③ 좋은 아이디어 파트너 추천 및 발표
 - ④ 아낌없는 박수, 인정, 칭찬



4. 마을 공동체의 활성화 방안은 무엇일까?



포스트 잇(post-it) 활용참여자 「집단지성」 기법진행

- (참여자 소속) 마을 공동체의 활성화 방안?
 - ① 아이디어 Post-it 작성
 - ② 파트너와 아이디어 대화/소통
 - ③ 좋은 아이디어 파트너 추천 및 발표
 - ④ 아낌없는 박수, 인정, 칭찬



5. 마을 공동체의 지속 성장과 발전 방안은 무엇일까?

포스트 잇(post-it) 활용참여자 「집단지성」 기법진행

- (참여자 소속) 마을 공동체의 지속 성장발전 방안?
 - ① 아이디어 Post-it 작성
 - ② 파트너와 아이디어 대화/소통
 - ③ 좋은 아이디어 파트너 추천 및 발표
 - ④ 아낌없는 박수, 인정, 칭찬



7/10

6. 소감 및 피드백 (마무리)

포스트 잇(post-it) 활용참여자 「집단지성」 기법진행

- 소감 / 피드백
 - ① 아이디어 Post-it 작성
 - ② 파트너와 아이디어 대화/소통
 - ③ 좋은 아이디어 파트너 추천 및 발표
 - ④ 아낌없는 박수, 인정, 칭찬





“일상이 즐거운 대덕구”



일상이 즐거운 공동체

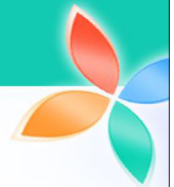
자율성

유능성

관계성



“행복은 동사다”



**많이 행해야
행복 합니다.**



행복경영복콘서트

10년이 지나도 부끄럽지 않은 선생님이 되고 싶다

사람들의 행복스토리

강사를 소개합니다

임연선

위라벨행복코칭연구원장

- 교육학박사(교육심리전공)
- 한국교육심리학회 전문학습컨설턴트
- KAIST / 연세대 / 충남대 / 배재대 강의
- 현)한남대학교 교육대학원 외래 교수
- 현)마음봄 심리상담소
- 현)대한애니아트그림학회장
- 현)행복경영복콘서트 운영





04 우리가 꿈꾸는 공동체

언어예술 문화연구소 대표 이은숙

우리가 꿈꾸는 공동체

마을공동체의 역할과 공동체 리더십

언어예술 문화연구소 대표 이은숙

우리가 꿈꾸는 공동체

▶ 마을

주민들이 생활하는 삶터로서
일상생활을 쉽게 공유할 수 있는
공간적, 사회적 범위

▶ 공동체

특정 지역을 기반으로 하여 그 구성원들이 상호
안면성이 높은 상태에서 긴밀한 관계를 형성하고
자신들이 같은 조직에 소속되어 있다는 일체감을
갖는 상태

우리가 꿈꾸는 공동체

▶ 마을공동체 Village Community

마을공동체는 90년대 지방자치의 시작으로 주민들과 지역의 리더를 맡고 있는 사람, 시민활동가들이 지역공동체의 회복을 도모하고 활성화를 위한 자발적인 노력을 전개하면서 생겨남

우리가 사는 마을에서 이웃 간의 관계회복을 통하여 상호 대등한 관계 속에서 마을에 관한 일을 주민이 결정하고 추진하는 주민자치 공동체를 말하며, 경제, 문화, 복지, 환경 등을 토대로 연결된 사람들의 관계망

그 장소의 역사와 특성은 물론 사람들이 함께 어우러지면서 새로운 가치를 만들어가는 것으로써 자본의 논리에 의해 움직이고 있던 도시공간이 사람들의 생활세계를 담아내어 삶의 향기와 생기, 이웃과의 관계가 형성되는 소통의 공간으로 탄생

Contents | 03

우리가 꿈꾸는 공동체

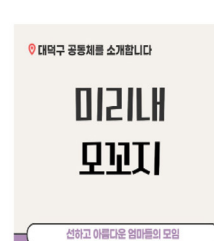
▶ 마을공동체



Contents | 04

우리가 꿈꾸는 공동체

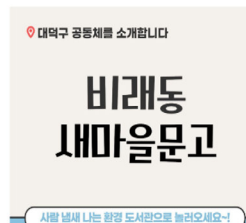
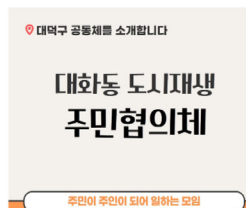
▶ 대덕구 공동체를 소개합니다.(2022)



Contents | 05

우리가 꿈꾸는 공동체

▶ 대덕구 공동체를 소개합니다.(2022)



Contents | 06

우리가 꿈꾸는 공동체

▶ 마을공동체의 역할

-
-
-
-
-

Contents | 07

우리가 꿈꾸는 공동체

주민 공통 관심사에 기반한
마을 만들기 추진

단기적/외형적 결과보다
과정을 중시

차선이더라도 상호합의를
통한 결정을 중시

민관협력을 통한 문제해결
역량 향상

운영원리

성공적인
마을만들기의
조건

주민조직화 및
주민 리더 양성

전문가와 민간단체는 주민
역량 개발 및 민/관을 중재

마을만들기 조력자로서
행정의 역할 정립

중간지원조직을 통한
체계적 지원

협력·지원체계

경기도 마을만들기 지원방안 연구(2012)

08

우리가 꿈꾸는 공동체

▶ 리더

- 구성원들의 상호작용을 주도하고 촉진하는 사람
- 리더는 집단의 최고 가치를 가장 잘 실현시키는 사람
- 추종자들이 자신을 잘 따르도록 하는 사람
- 또한 집단의 성과를 가장 효율적으로 변환시키는 사람

▶ 리더와 관리자

리더(Leader)
다른 사람을 지원하고 격려함

남을 안내하고 개발시킴
상호협력적인 분위기를 조성
관계를 활용
다양성/유연성의 추구
스스로 일처리를 주도함

관리자(Manager)
다른 사람을 관리하고 감독함

남에게 지시함
경쟁분위기를 조성함
동질적/획일적인 것 추구
위에서 하라는 대로 함

Contents | 09

우리가 꿈꾸는 공동체

▶ 리더십

집단의 구성원들로 하여금 특정목표를 지향하게 하고, 그 목표달성을 위해
실제 행동을 하도록 영향력을 행사하는 것(R.M. Stogdill)

사람들로 하여금 집단의 목표를 달성하게끔 영향을 미치는 활동(Terry)

목표 달성을 지향하도록 집단에 대하여 영향을 미칠 수 있는 능력(Robbins)

공동목표의 달성에 있어서 사람들이 협동하여 일하도록 영향을 주는 능력(Trecker)

Contents | 10

우리가 꿈꾸는 공동체

▶ 리더십

조직의 목적, 개인의 목적 등을 달성하기 위해 다른 사람들이 행동을 변화시키거나 그에 영향을 미치는 노력(Huse & Bouditch)

공동의 목적을 성취함에 있어서 리더를 추종하도록 사람들에게 영향을 미치는 활동 (Koontz & O' Donnel)

바람직한 목표를 성취시키기 위하여 다른 사람들을 동기부여하고 지휘하며 영향력을 행사하는 능력(Kotler)

Contents | 11

우리가 꿈꾸는 공동체

▶ 리더십의 요소

-
-
-
-
-
-

Contents | 12

▶ 리더십 이론

1. 전통적 리더십

1) 특성이론: 리더의 특성과 자질 중시

리더는 태어나는 것이지 만들어지는 것이 아니다.

2) 행동이론: 리더의 행동 중시

권위형, 민주형, 자유방임형 리더십

배려적, 구조적 리더십

3) 상황이론: 리더가 처한 상황 중시

지시적, 지원적, 참여적, 성취지향적 리더십

▶ 리더십 이론

2. 현대적 리더십

1) 변혁적 리더십

2) 카리스마적 리더십

3) 윤리적 리더십

4) 코칭 리더십

5) 서번트 리더십

6) 경쟁적 가치리더십

7) 감성 리더십

8) 셀프 리더십

9) 슈퍼 리더십

10) 소통형 리더십

우리가 꿈꾸는 공동체

▶ 리더십의 유형

- 지시형
- 참여형
- 자유형

Contents | 15

우리가 꿈꾸는 공동체

▶ 나의 리더십 유형은?

- 편(FUN)형 리더
- 경제형 리더
- 시인형 리더
- 예언가형 리더
- 오뚜기형 리더

Contents | 16

"꿈 그게 어떻게 니 꿈이야? 움직이지 않는데! 그건 별이지!"



『베토벤 바이러스』의 강마에 리더십

사람들이 그의 존재를 느끼지 못할 때 그는 가장 훌륭한 리더라고 할 수 있다.

사람들이 그에게 복종하고 갈채를 보낼 때

그는 훌륭한 리더에서부터 멀어지기 시작한다.

진정 훌륭한 리더는 가급적 말을 적게 하면서 조용한 가운데

목표에 도달함으로써 그의 임무를 다하는 사람이다.

목표가 달성되었을 때 사람들은 말한다.

"우리 모두가 이 일을 해냈다"고

사람을 이렇게 이끄는 리더야말로 진정한 리더이다.

- 노자(老子) -

[illegible]

[illegible]